

Conduite de Projet

Cours 1 — Introduction

Stefano Zacchioli
zack@pps.univ-paris-diderot.fr

Laboratoire IRIF, Université Paris Diderot

2015-2016

URL <http://upsilon.cc/zack/teaching/1516/cproj/>
Copyright © 2012-2016 Stefano Zacchioli
License Creative Commons Attribution-ShareAlike 4.0 International License
http://creativecommons.org/licenses/by-sa/4.0/deed.en_US



“Développer” ...

... une activité complexe !

supporté par :

- processus
- outils

Qu'est-ce qu'un processus de développement ?

Définition (processus de développement logiciel)

Un **processus de développement logiciel** est un ensemble (structuré) d'**activités** que conduisent à la production d'un logiciel

- Il n'existe pas de processus idéal.
 - La plupart des entreprises **adapte les processus** existants à leurs besoins.
 - Ces besoins varient en fonction du domaine, des contraintes de qualité, des personnes impliquées.
-
- Ce qui est essentiel, c'est de comprendre quel est son rôle dans ce processus et d'en saisir les rouages.
 - L'étude et la pratique de processus existants doit vous permettre de vous forger un **regard critique sur ces processus**.

Activités du développement logiciel

Les activités des processus de développement logiciels se regroupent en 5 grandes catégories :

- 1 La **spécification du logiciel** définit ses fonctionnalités et leurs contraintes.
- 2 La **conception** ...
- 3 ... et l'**implémentation** sont chargées de réaliser le logiciel, en conformité avec sa spécification.
- 4 La **validation** s'assure effectivement du respect de la spécification par le logiciel produit.
- 5 L'**évolution** adapte le logiciel aux besoins futurs de ses clients.

⇒ voir le cours génie logiciel / GL6

“Développer” (redux)

... une activité complexe, formée par plusieurs sous-activités :

Développement de logiciel

le travail de :

- étudier
- concevoir
- construire
- déboguer
- paramétrer
- documenter
- maintenir
- installer
- mettre à jour
- améliorer
- ...

des logiciels

Outils de développement

L'évolution de **complexité** des tâches et des langages de programmation a exigé la création des logiciels pour le **traitement (semi-)automatique de programmes** pendant leur développement.

Outil de développement

Un **outil de développement** est un logiciel qui aide un développeur dans le déroulement d'une activité de développement.

L'importance des outils de développement

Dans le cas général, les outils de développement nous aident à :

- 1 implanter une phase d'un **processus de développement logiciel**
- 2 **automatiser** des tâches importantes *et* ennuyeux
- 3 être plus **efficace**

- sans (1), nous ne pourrions pas avancer dans le développement
 - ▶ p.ex. comment écrire un programme sans un éditeur (de texte)?
 - ▶ comment l'exécuter sans un compilateur ou un interprète?

L'importance des outils de développement (cont.)

Dans le cas général, les outils de développement nous aident à :

- 1 implanter une phase d'un **processus de développement logiciel**
 - 2 **automatiser** des tâches importantes *et* ennuyeux
 - 3 être plus **efficace**
- sans (2) et (3), notre temps serait occupés par des tâches moins "nobles" que la **conception abstraite**, l'**algorithmique**, la **résolution de problèmes** — qui constituent les vrais **habilités du développeurs**
 - ▶ p.ex. combien de **temps** il vous faut pour (re-)indenter une fonction de 40 lignes ?
 - ▶ et pour renommer (sans capture) une structure de données dans 20 fichiers source ?
 - ▶ pour exécuter 99 tests unitaires après un *bug fix* ?
 - ▶ déployer la version 2.0 de toto sur 1'000 machines ?
 - ▶ combien d'**actions manuelles** dans chaque cas ?

Automatisation des taches

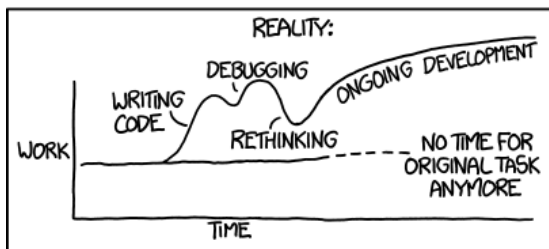
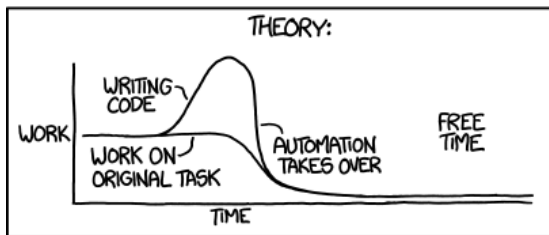
HOW LONG CAN YOU WORK ON MAKING A ROUTINE TASK MORE EFFICIENT BEFORE YOU'RE SPENDING MORE TIME THAN YOU SAVE?
(ACROSS FIVE YEARS)

		HOW OFTEN YOU DO THE TASK					
		50/DAY	5/DAY	DAILY	WEEKLY	MONTHLY	YEARLY
HOW MUCH TIME YOU SHAVE OFF	1 SECOND	1 DAY	2 HOURS	30 MINUTES	4 MINUTES	1 MINUTE	5 SECONDS
	5 SECONDS	5 DAYS	12 HOURS	2 HOURS	21 MINUTES	5 MINUTES	25 SECONDS
	30 SECONDS	4 WEEKS	3 DAYS	12 HOURS	2 HOURS	30 MINUTES	2 MINUTES
	1 MINUTE	8 WEEKS	6 DAYS	1 DAY	4 HOURS	1 HOUR	5 MINUTES
	5 MINUTES	9 MONTHS	4 WEEKS	6 DAYS	21 HOURS	5 HOURS	25 MINUTES
	30 MINUTES		6 MONTHS	5 WEEKS	5 DAYS	1 DAY	2 HOURS
	1 HOUR		10 MONTHS	2 MONTHS	10 DAYS	2 DAYS	5 HOURS
	6 HOURS				2 MONTHS	2 WEEKS	1 DAY
1 DAY					8 WEEKS	5 DAYS	

<http://xkcd.com/1205/>

Automatisation des taches (cont.)

"I SPEND A LOT OF TIME ON THIS TASK.
I SHOULD WRITE A PROGRAM AUTOMATING IT!"



<http://xkcd.com/1319/>

Outils de développement

La pratique du génie logiciel à travers des années nous a amenés à l'utilisation d'une multitude des outils de développement.

- édition du code
- compilation
- débogage
- analyse des dépendances
- génération de doc.
- tester
- archiver
- publier
- analyse d'empreinte mémoire
- analyse les performances
- automatisation des taches
- gestion des différences
- gestion des versions
- gestion de paquets
- ...

Objectifs du cours

Dans votre vie de développeurs, l'utilisation des outils correspondantes à toute tâche du développement logiciel sera quotidienne. **Maîtriser ces outils est impératif** (et dans votre intérêt).

Objectifs du cours

- **Maîtriser** les outils du développement logiciel
- Les intégrer dans un **processus réel** de développement

- **efficacité** dans l'exécution de tâches fréquents, non automatisables
- **automatisation** de tâches répétitives
 - ▶ même gagne de temps qu'avant, car l'ordinateur est souvent beaucoup plus rapide que nous !
 - ▶ plus d'automatisation → moins d'erreurs(sous quelle hypothèse?)

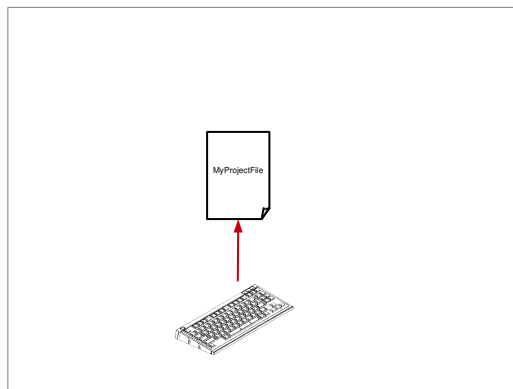
Des **outils fondamentaux**—qui font une seule chose, bien—aux **outils complexes**.

- maîtriser les composantes individuelles, pour mieux comprendre leur interactions et pouvoir en suite maîtriser leur **agrégations**
- revoir le paradigme des **environnements de développement intégré** (IDE) comme orchestrations d'outils plus simple

Accent sur les outils de développement typiques du **logiciel libre et open source** (FOSS) (et FOSS eux même)

- avantage didactique : on peut étudier leur fonctionnement
- une grosse partie des activités de développement sont liée à la **collaboration entre développeurs** ; le monde du libre est un cas extrême de collaboration
- demande importante et à la hausse dans le marché IT

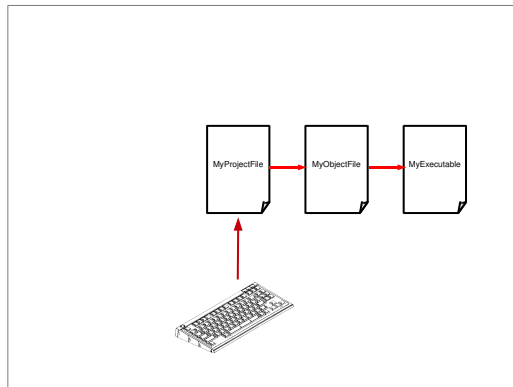
Plan du cours — fichier



- éditeurs de texte ;
spécificités du source
code
- efficacité
- compréhension de la
syntaxe : indentation,
complètement, etc.
- transformation
automatisée
- liens entre fichiers
source, navigation

Outils : emacs, (ctags, doxygen)

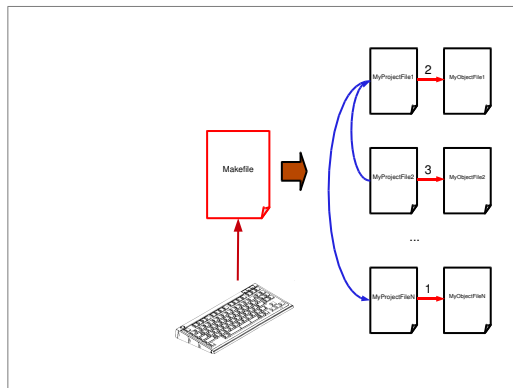
Plan du cours — compilation



- la chaîne de compilation
 - ▶ pre-processeur
 - ▶ compilateur
 - ▶ éditeur de liens
 - ▶ assembleur
- liaison statique
- liaison dynamique

Outils : gcc, ld

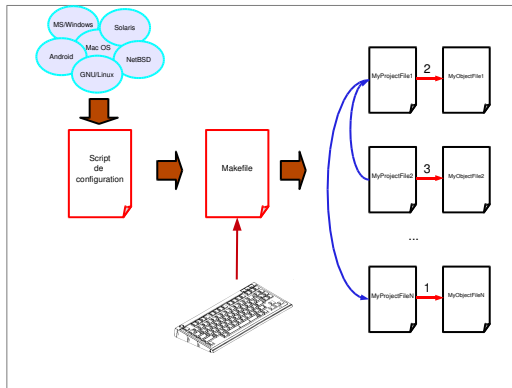
Plan du cours — projet



- calcul des dépendances
- automatisation et minimisation de la chaîne de compilation

Outils : make

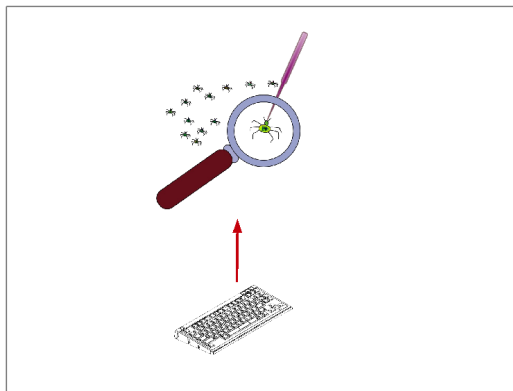
Plan du cours — configuration



- portabilité
- configuration
 - ▶ temps de compilation vs temps d'exécution
- installation
- (système de paquets)

Outils : autoconf, (dpkg)

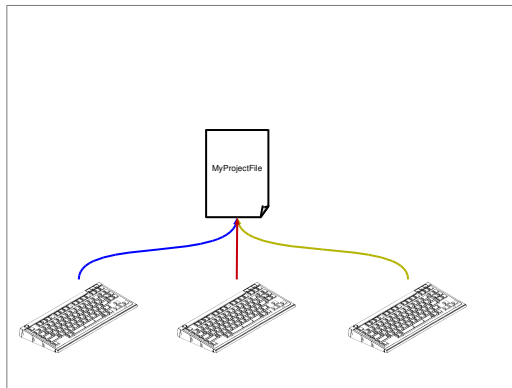
Plan du cours — débogage



- reproduire une erreur
- débogage
 - ▶ *stack trace*
 - ▶ exécution pas à pas
- analyse de performances
- analyse de l’empreinte mémoire

Outils : gdb, gprof, valgrind

Plan du cours — collaboration



- calcul de modifications entre fichiers source
- application de modifications
- archivage
- gestion des versions
 - ▶ locale vs à distance
 - ▶ centralisée vs distribuée

Outils : diff/patch, git
Services : github, gitlab

Plan du cours — testing

- automatisation des taches
- types des tests
- organisation des tests
- *Test-Driven Development*
- (Intégration continue)

Outils : shell script, cunit

- Scrum

Équipe pédagogique :

- cours : Stefano Zacchiroli
- TD : Victor Marsault et Vincent Padovani

Validation

Le cours est validé par :

- **examen** (50%) : en partie écrit et en partie au machine

(mêmes critères en 2e session)

Validation

Le cours est validé par :

- **examen** (50%) : en partie écrit et en partie au machine
- **projet** (50%)
 - ▶ vrais produit logiciel, qui intègre des **composants tiers**
 - ▶ **évaluation sur le semestre**, non seulement le produit final
 - ▶ **évaluation sur le processus**, non seulement le produit final
 - ★ VCS, build, test, design, ...

(mêmes critères en 2e session)

Validation

Le cours est validé par :

- **examen** (50%) : en partie écrit et en partie au machine
- **projet** (50%)
 - ▶ vrais produit logiciel, qui intègre des **composants tiers**
 - ▶ **évaluation sur le semestre**, non seulement le produit final
 - ▶ **évaluation sur le processus**, non seulement le produit final
 - * VCS, build, test, design, ...
- **TDs**
 - ▶ chaque groupe projet doit participer au même groupe de TD
 - ▶ rendez-vous hebdomadaire avec le chargé de TD
 - * *review* des objectifs fixés la semaine précédente
 - * choix des nouveaux objectifs pour la semaine
 - ▶ travail de groupe

(mêmes critères en 2e session)

Ressources

Page web

<http://upsilon.cc/zack/teaching/1516/cproj/>

Page DidEL

L'inscription à la page DiDel du cours est **obligatoire** :

<http://didel.script.univ-paris-diderot.fr/claroline/course/index.php?cid=CPROJ>

Toutes les **annonces** du cours seront envoyées à travers DidEL

Voir la page web du cours pour plus d'information.

?